

Wissenraet  
Van Spaendonck



ICOON  
kenniscentrum  
POWERED BY VAN SPAENDONCK



“Iedereen doet mee”  
*Geleerde lessen*

Provincie Noord-Brabant

.....  
Door samenwerking worden kleine dingen groot

# Context Subsidieprojecten



## **Twee typen regelingen:**

- ASV, gangbare mogelijkheid voor initiatiefnemers om projectaanvragen in te dienen in het kader van de beschikbare begrotingssubsidie 2015-2019
- Subsidieregeling Economie en Innovatie, najaar 2016 met uiterste looptijd tot 2019 voor nieuwe of vernieuwende initiatieven voor de Brabantse arbeidsmarkt
  
- Voor beide subsidieregelingen zijn respectievelijk 16 en 18 projecten arbeidsmarkt goedgekeurd:
- Veelkleurig naar scope, omvang, regio en aanpak
- 10 projecten geven een beeld van die scope en zijn geselecteerd voor dit onderzoek.

# Onderzochte projecten, feitelijke start doorgaans pas in 2017

- GildePlus Parktheater
- Kempenlef
- Samen Werken
- No time to waste
- Kickstart Verspild talent
- Logistiek daten
- Perspectief voor Pro
- Jeugdwerkloosheidsvrije zone
- Ready4 Work
- Werken in Buurten

## Essentie in de projecten: **Probleem-uitdaging gekoppeld aan specifieke doelgroep:**

- Doorgaans vanuit maatschappelijke ambitie/idee gestart; projectindieners zijn daarmee ook begaan
- De reguliere beleidskolommen speelden in aanvraagprocedures minder een rol

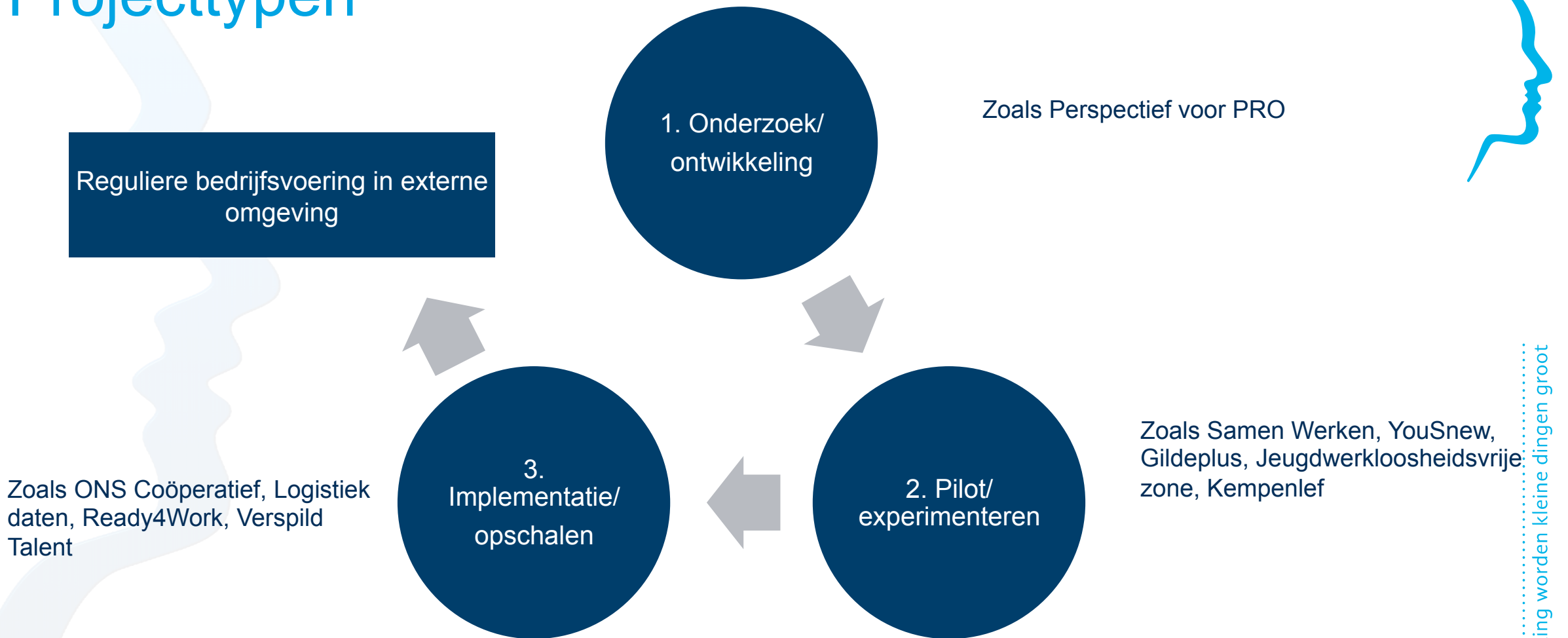
*“ Fijn dat er ruimte is voor projecten die net buiten de kaders vallen en ruimte bieden voor innovatieve aanpak, het bevordert de creativiteit”*

*“ Voorkom de duizend bloemen bloeien benadering zonder richting of structuur. Weinig criteria zijn enerzijds een voordeel door vormvrijheid, maar anderzijds ook een nadeel, want waar wordt je nu eigenlijk op afgerekend”*

*“ Hoe je stakeholders betreft en laat participeren is een belangrijk criterium. Zoek waar je elkaar kunt versterken; je moet niet laten zien wat je doet, maar wat je samen doet. Breng het grotere belang in kaart: het gaat niet alleen over uitstroom van deelnemers maar ook over wijkontwikkeling, kwetsbare mensen GGZ en bezuinigingen in gemeenten. Het is mooi dat we dat nu eens samen kunnen brengen”*



# Projecttypen

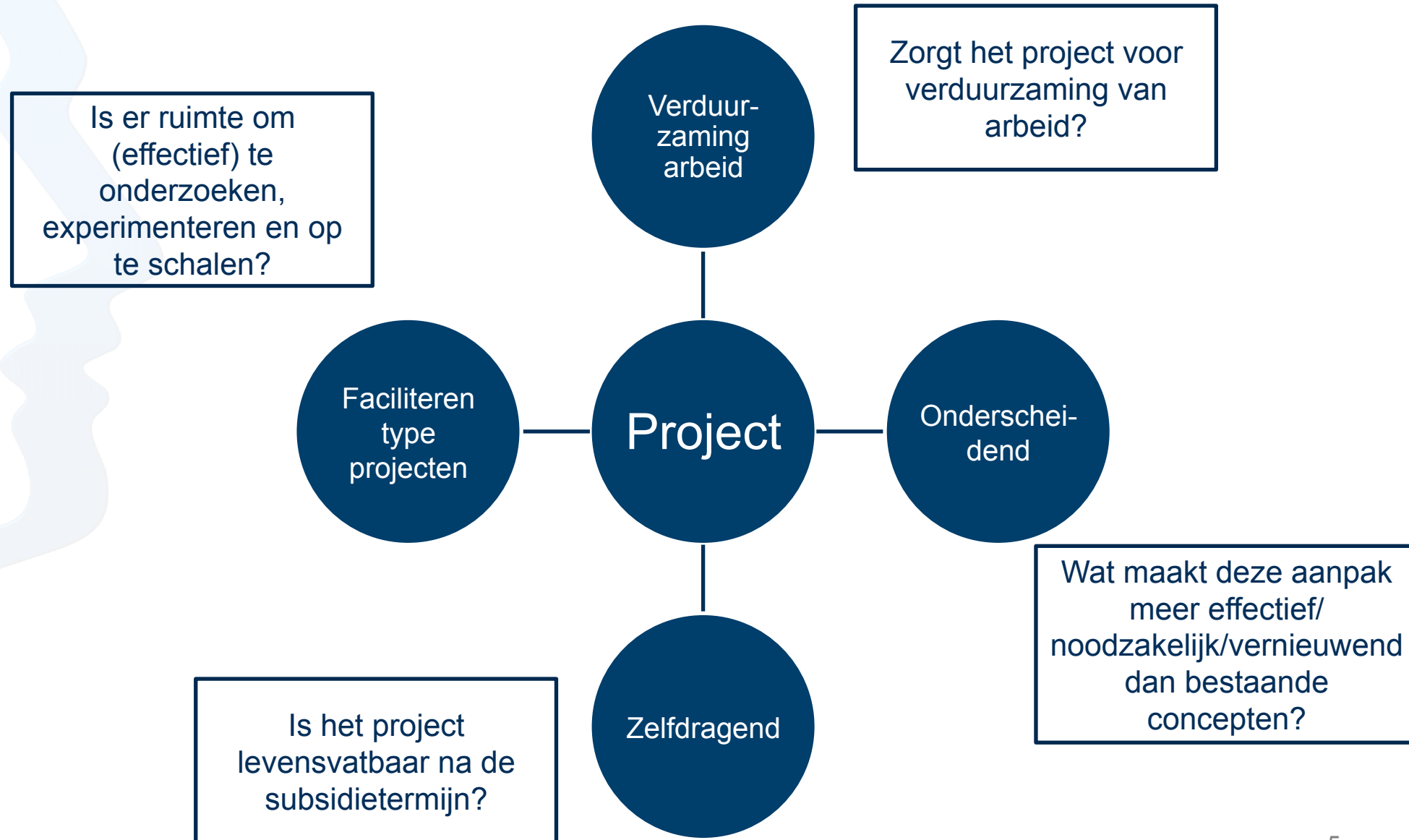


De projecttypen zijn divers van aard en leiden tot andere uitkomsten: diverse (accenten in) criteria.

.....  
Door samenwerking worden kleine dingen groot



# Beleid uitgangspunten van de projecten



# Projectcyclus: fases met bijbehorende facilitering



Al deze beslismomenten vragen om expertise. Wat zijn hierin randvoorwaarden voor effectieve beleidsvoering?

Aanmelding/  
beoordeling  
project

Accordering:  
1. Biedt het project een (potentieel) goede oplossing?

Evaluatie:  
1. Heeft het project goede resultaten geboekt?  
2. Wat is het ontwikkelperspectief?  
3. Verdere facilitering van het project?

Faciliteren:  
1. Hoe worden de projecten goed ondersteund/gefaciliteerd door de provincie?  
2. Vindt het weerklank in “eigen” omgeving?

Afronding  
project

Uitrol project

# Brede oproep: Afstemmen met bestaande infrastructuur arbeidsmarktbeleid



- Het wordt wenselijk geacht dat de provincie **beleids overstijgend experimenteert** met nieuwe oplossingen want innovatie wordt mogelijk gemaakt door projecten niet tegen lokale/regionale grenzen en ‘kokers’ aan te laten lopen.
  - Met als voorwaarde dat het project bijdraagt aan een verbeterde en duurzame werking van de arbeidsmarkt (beleidscriteria).
- Tegelijkertijd moet de provincie de **samenwerking zoeken** met de bestaande infrastructuur. Dit kan op twee manieren:
  - Lokaal/regionaal uitdragen/delen van de succescases en belemmerende factoren.
  - ‘Aansluiting externe context’ hanteren als criterium voor accordering van de projecten.
  - Landelijk mee uitdragen van succesvolle experimenten en regelruimte realiseren, Tegelijkertijd moeten de criteria niet belemmerend zijn om innovatieve projecten te starten.

# Faciliteren vanuit provincie op meerdere niveau's



- Laat de subsidie(voorwaarden) afhankelijk zijn van het **type project**
- Laat de subsidie afhankelijk zijn van de facultatieve/ontwikkelaanpak met **ijkpunten/fasen** met bijbehorende beslismomenten en
- Wees **helder over de investeringen** die de provincie in de verschillende fasen van een project wel/niet kan doen. Betrek deskundigen, maar ook regiopartijen
- **Competenties** van Projectleider van belang, **Monitor scherp & Faciliteer** ev de begeleiding/coaching van de afzonderlijke projecten.
- **Matchmaking** tussen projecten signaleren en die partijen bij elkaar brengen: Organiseer bijv meer meet-ups/leercirkels/een academie en zorg voor continuïteit;
- **Storytelling** en communicatie regionaal: vertel over de succes- én faalfactoren en de geleerde lessen over regio's heen.
- **Transparantie** over de (toekomstige) subsidieverstrekking van de provincie en waar mogelijk ondersteuning in (financiële) (vervolg)traject: vinden van financiers en meetbaar maken van businesscase
- **Flexibiliteit** in de verlenging van de subsidietermijn en/of aanpassing van projectdoelen vanwege onvoorspelbaarheid van en/of het voortschrijdend inzicht in de projecten. Bij **innovatie** kan immers ook iets mis gaan...



# Genoemde “obstakels -uitdagingen”



- 1. Wet- en regelgeving:** belemmeringen en schotten die ontwikkeling project bemoeilijken. Die zijn vaak gerelateerd aan lokale wet- en regelgeving/verkokering. Het is belangrijk om bij diverse belangen aan te sluiten. Maar ook nadrukkelijk te denken over **regelluwe** experimenten
- 2. Inbedding in samenwerking:**
  - **Intern:** medewerkers moeten ‘meegenomen’ worden in het traject om doelgroep op duurzame manier aan de slag te helpen.
  - **Extern:** de inbedding van een traject in lokale/regionale netwerken, strategische stakeholders en samenwerkingspartners moet goed zijn om projecten te implementeren/op te schalen.
- 3. Financiering en flexibiliteit:** om zaken volledig/beter/grootser aan te pakken of voor onvoorziene omstandigheden, wordt aanvullende financiering gezocht. Projectleiders geven aan dat een gedegen ‘verdienmodel’ en **meerdere** financiers essentieel zijn. Ook wordt verlenging van de termijn/aanpassing doelen gezocht vanwege onvoorspelbaarheid die gepaard gaat met **(innovatie)projecten**.

# Overall



- Subsidieregeling is waardevolle katalysator gebleken buiten de lokale/regionale kaders: ontwikkeling / Innovatie is mogelijk gemaakt dan wel versneld

*“ Zonder subsidie was het lastig en misschien wel onmogelijk geweest om de doorvertaling naar werkervaring en plaatsing in de arbeidsmarkt adequaat vorm te geven”*

*“ Het tot stand brengen van de verbinding is een rol van de provincie. Ze moet weten wat er regionaal en lokaal speelt en daarop verbinden en de smeerolie zijn”*

- Wat kunnen Pact deelnemers betekenen t.a.v. genoemde obstakels en uitdagingen?

Wissenraet  
Van Spaendonck



ICOON  
kenniscentrum  
POWERED BY VAN SPAENDONCK



*[www.vanspaendonck-wispa.nl/](http://www.vanspaendonck-wispa.nl/)*

*[www.kenniscentrumicoon.nl](http://www.kenniscentrumicoon.nl)*

.....  
Door samenwerking worden kleine dingen groot